



Resultat 4. kvartal 2009 og foreløpig årsresultat 2009



Bjørn Frogner, konsernsjef
Infratek ASA
24. februar 2010

Hovedtrekk 4. kvartal 2009



- Driftsinntekter i 4. kvartal på 765 millioner – opp 118 millioner mot foregående kvartal
- Godt driftsresultat i 4. kvartal på 62,2 millioner (40,3 millioner) – betydelig styrket resultatbidrag i Sverige
- Integrasjonskostnader og investeringer iht. prognose
- Kontantbeholdning opp 125 millioner mot foregående kvartal – netto kontantbeholdning på 317 millioner
- Redusert arbeidskapital – 10 prosent av omsetning 2009
- Ny markedsrettet konsernstruktur fra 2010 – økt satsing på sentral infrastruktur

Hovedtrekk 2009

- Nordisk posisjon etablert
- Driftsinntekter for året på 2 596 millioner (1 254 millioner) – vekst som følge av kjøpet av Fortums entreprenørvirksomhet
- Tilfredsstillende driftsresultat på 78,2 millioner (93,1 millioner) – preget av integrasjon og midlertidig redusert etterspørsel
- Resultat etter skatt på 19,4 millioner (79,2 millioner) – regnskapsmessig tap ved salg av konsernets vaktvirksomhet trekker ned
- Solid EK-andel og kontantbeholdning videreført
- Styret foreslår ekstraordinært utbytte på 2,- kroner per aksje for 2009 som følge av sterk kapitalstruktur

Nordisk plattform etablert

Felles profil



Felles ERP system



Interne regnskaps- og lønnsenheter



Samordnet HR og innkjøp

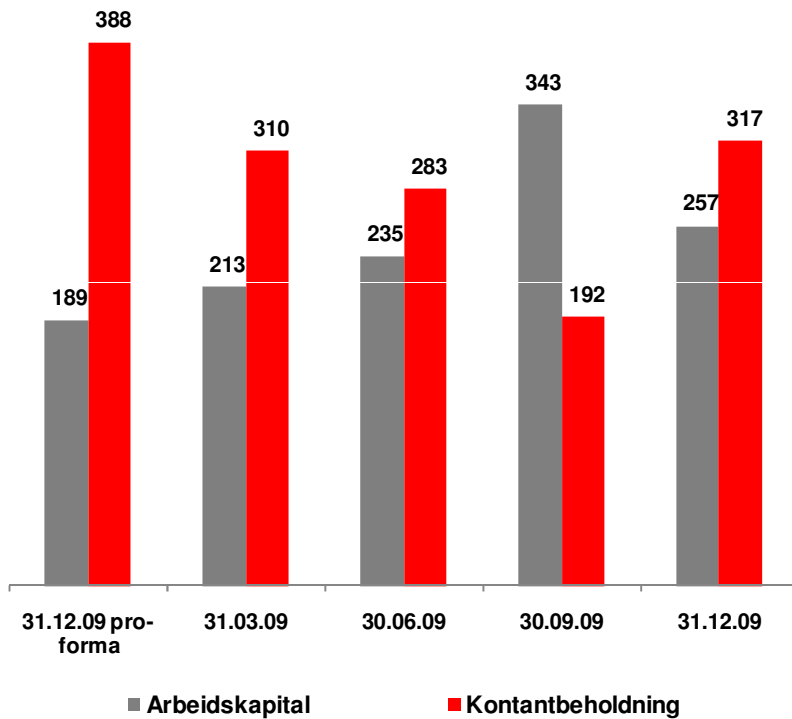


- 2009 resultat og kontantstrøm redusert med:
 - Integrasjonskostnader: 23,1 millioner
 - Integrasjonsinvesteringer: 33,0 millioner

- Felles driftsplattform vil gi:
 - Driftsmessige synergier
 - Styrket driftskontroll
 - Plattform for videre vekst

Styrket kontantbeholdning gir rom for utbytte

Utvikling arbeidskapital vs. kontanter
NOK millioner

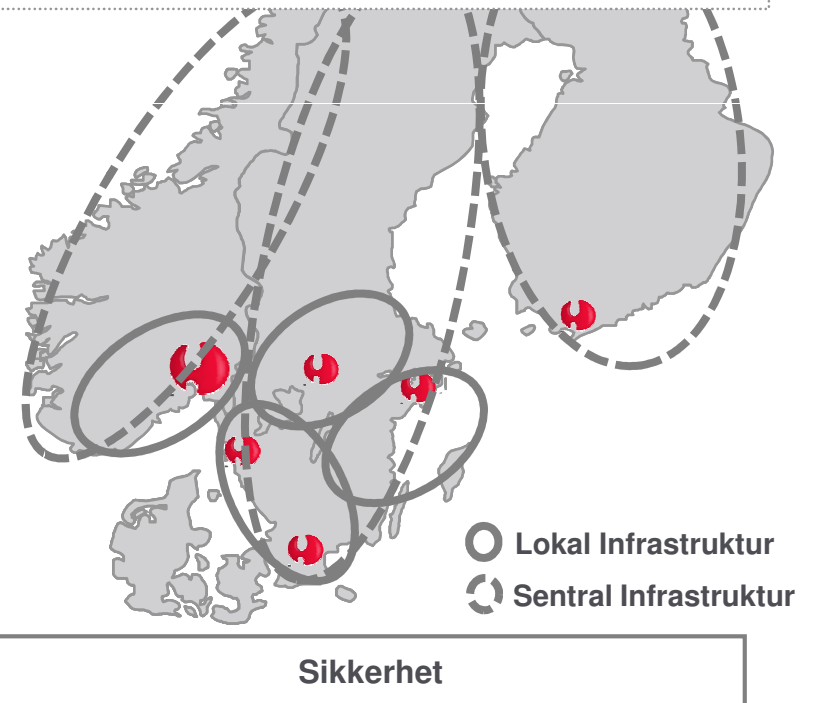
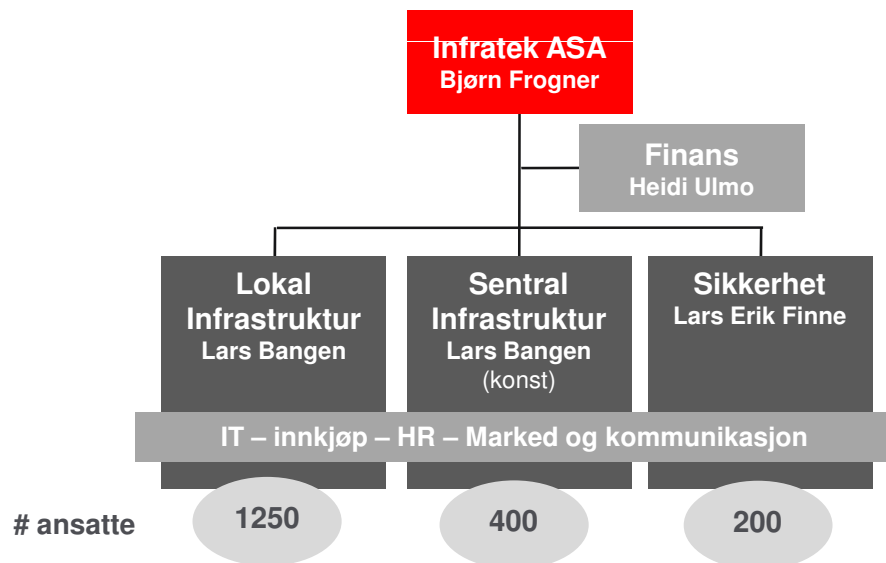


- Redusert arbeidskapital og styrket kontantbeholdning
 - Ytterligere styrket inn i 2010
- Sterk kapitalstruktur
- Økt kompetanse nytt ERP system og harmonisering av rutiner

Styret foreslår 2,- kroner per aksje i ekstraordinært utbytte for 2009

Ny operasjonell struktur fra 2010

- Tydeliggjøre Infrateks kapasitet og kompetanse
- Økt satsing mot kunder innen sentralnett
- Styrket samhandling på tvers av geografi



Betydelige investeringer i kritisk infrastruktur

Svenska Kraftnät investeringsplan

”Den investeringsplan för 2009-2011 som lämnades in till regeringen på 4 575Mkr...Investeringsplanen för den nya treårsperioden 2010-2012 summerar sig till brutto 7 780Mkr...”

Kilde: www.svk.se – Svenska Kraftnät Investeringsplan, (20.02.2009)

Statnett: Hvorfor øker nettleien?

”Statnett forventer å måtte bygge ut det landsdekkende sentralnettet for overføring av kraft for opp mot 40 milliarder kroner de nærmeste 10 årene.”

Kilde: www.statnett.no, (16.12.2009)

Fingrid: Major capital investments in progress

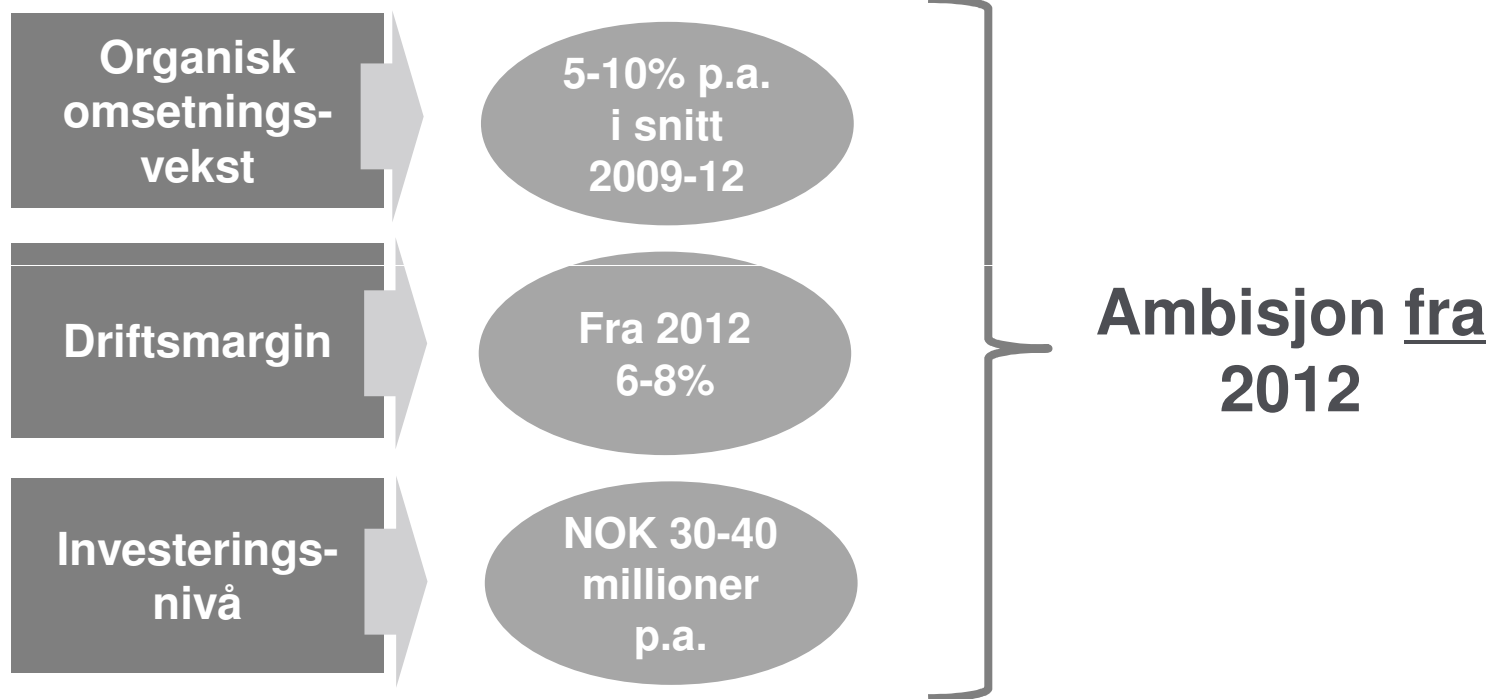
“In the next 10 years, Fingrid’s total capital expenditure in the grid and reserve power will total 1,600 million euros. In fact, the next 10 years will constitute a new chapter in the development of the Finnish grid.”

Kilde: www.fingrid.fi, (16.02.2009)

... men midlertidig endrede markedsforhold gir tidsmessig forskyvning av Infrateks ambisjonsnivå*



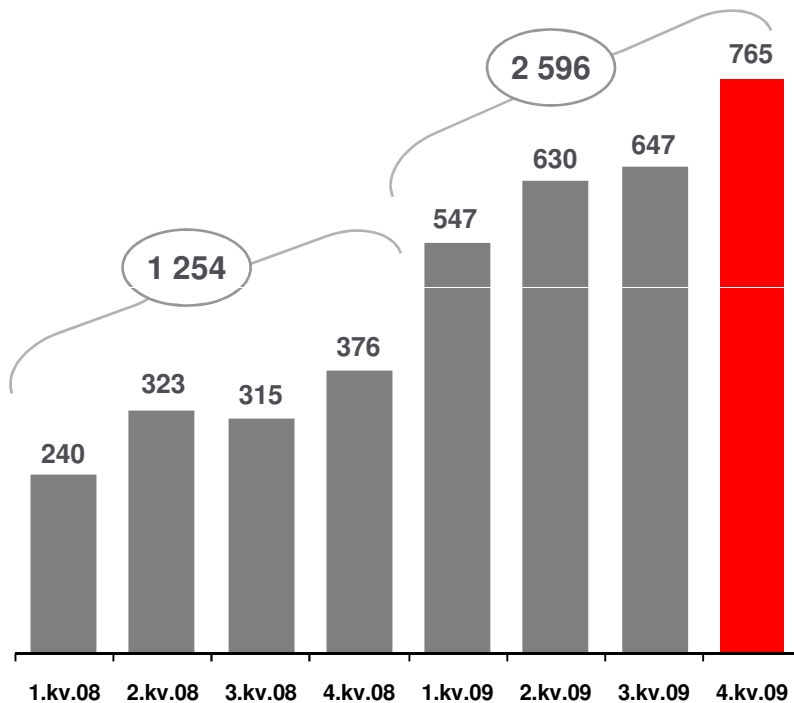
Infratek konsern



Utvikling driftsinntekter

Driftsinntekter per kvartal

NOK millioner

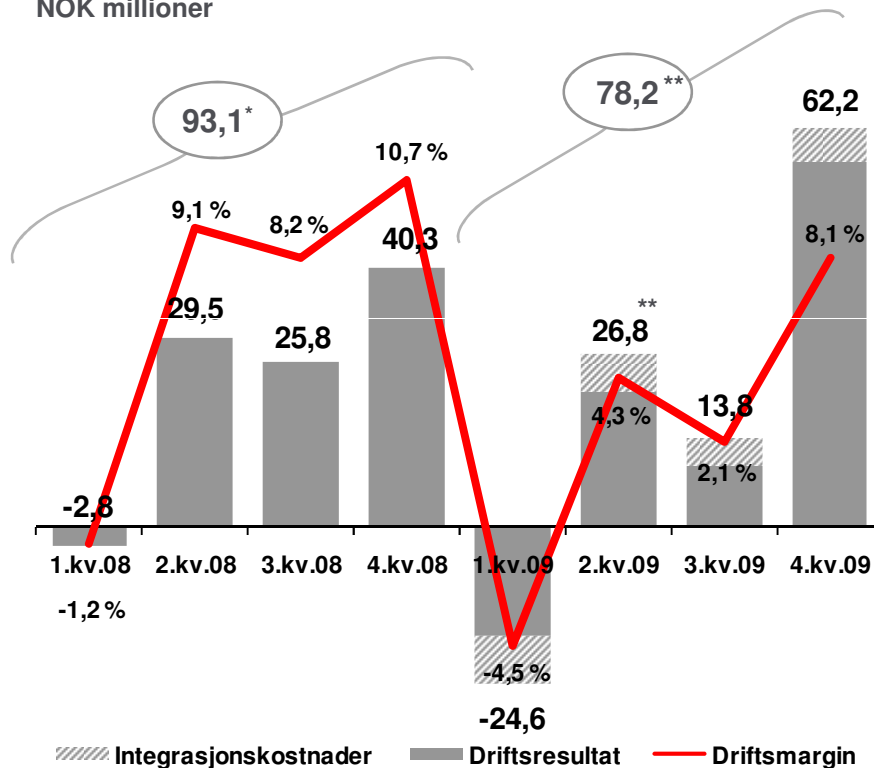


- Omsetning opp 118 millioner mot foregående kvartal
- Overtatt virksomhet bidrar til økte driftsinntekter mot fjoråret
- Noe redusert aktivitet innen enkelte produktområder

Utvikling driftsresultat

Driftsresultat per kvartal

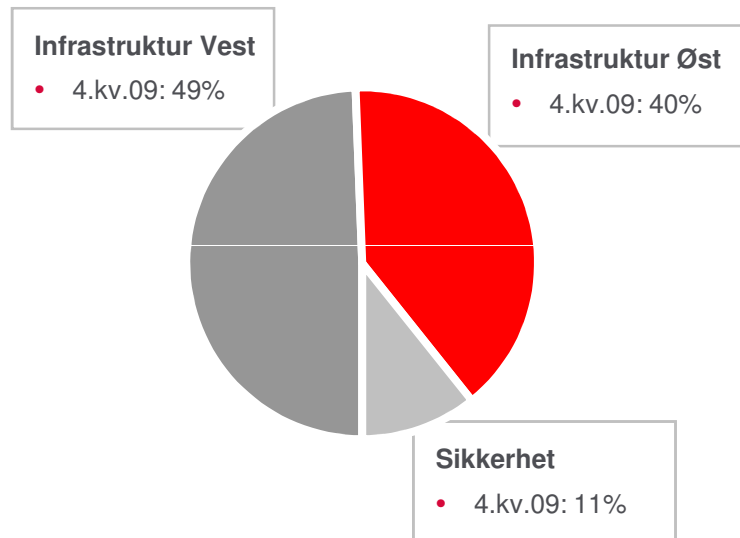
NOK millioner



- Betydelig bedret resultatbidrag i Sverige
- Styrket driftskontroll og slutføring av prosjekter
- Norge og Finland preget av noe overkapasitet
- Rapportering av integrasjonskostnader slutføres i 2009
 - 23,1 millioner i samlede integrasjonskostnader

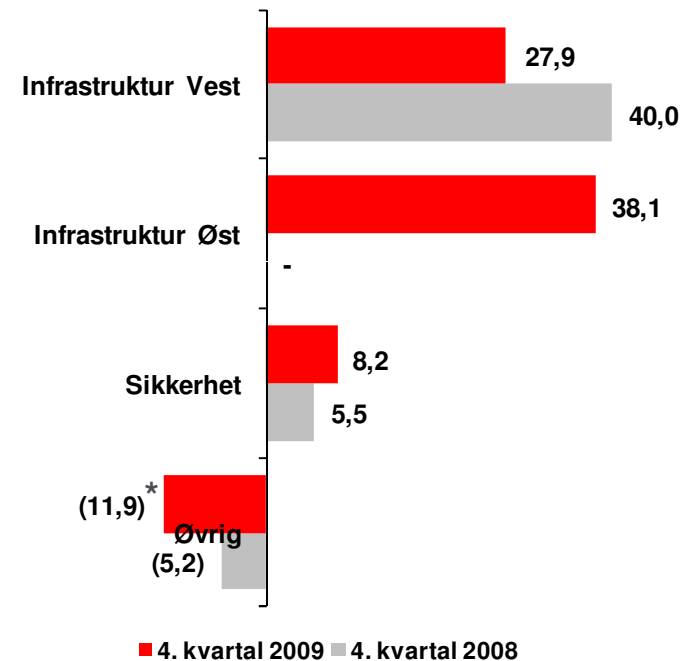
Inntekter per forretningsområde

Driftsinntekter



Driftsresultat

NOK millioner

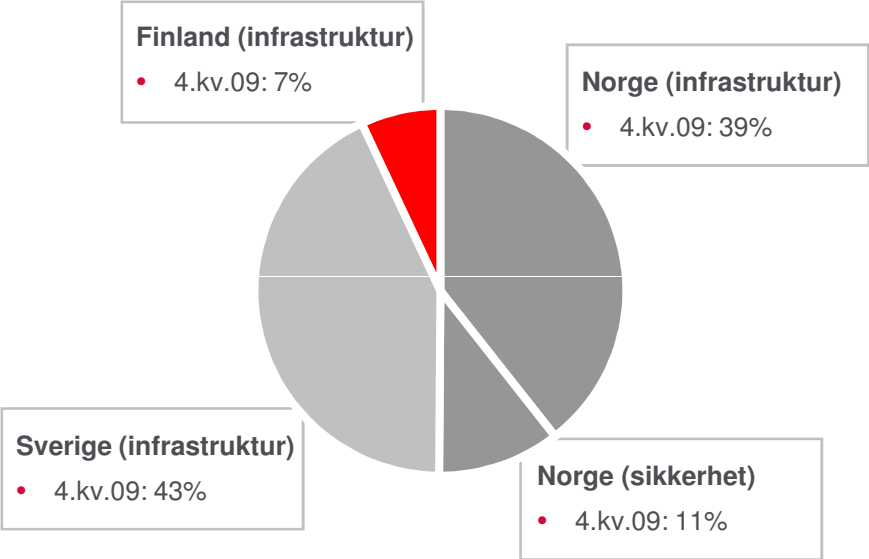


* 5,2 millioner i integrasjonskostnader

Resultat redusert med 5,2 millioner i integrasjonskostnader

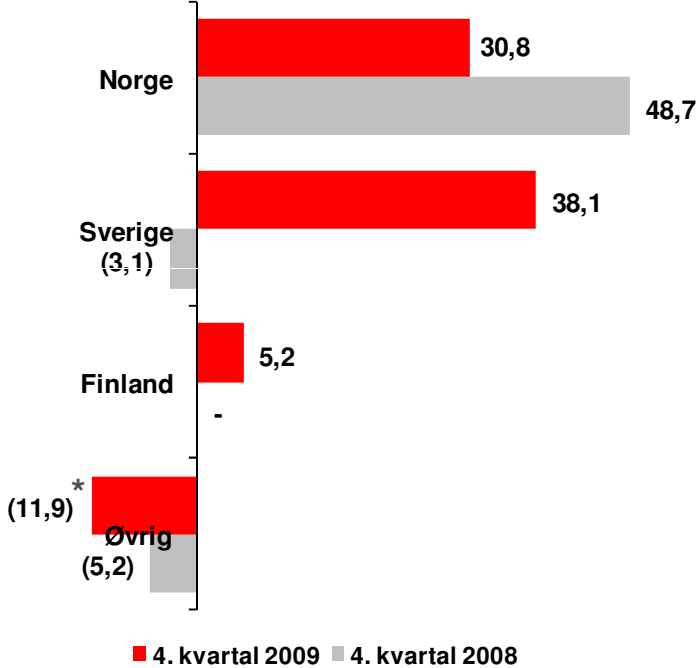
Inntekt per geografi

Driftsinntekter



Driftsresultat

NOK millioner



* 5,2 millioner i integrasjonskostnader

Alle forretningsområder med positivt resultatbidrag

Balanse

NOK millioner	31.12.2009	31.12.2008
Immaterielle eiendeler	280,2	233,8
Varige driftsmidler	170,1	122,0
Kunderfordringer og andre fordringer	739,7	409,8
Kontanter og kontantekvivalenter	317,1	217,3
Eiendeler	1 507,1	982,9
Egenkapital	832,6	612,3
Pensjon og annen gjeld	187,4	82,6
Langsiktig gjeld	0,7	2,2
Kortsiktig gjeld	486,4	285,8
Egenkapital og gjeld	1 507,1	982,9

- Kontantbeholdning opp 125 millioner mot foregående kvartal
- Redusert EK-andel som følge av kjøpt virksomhet og økt kontantbeholdning
- Økte eiendeler som følge av kjøpt virksomhet
- -21,9 millioner i valutaeffekt (omregningsdifferanse)

Kontantstrøm

NOK millioner	4. kvartal		Året	
	2009	2008	2009	2008
Resultat før skatt	61,5	41,7	78,9	97,3
Ikke likviditetsmessige resultatposter	8,1	3,5	42,0	28,1
Endring arbeidskapital med mer	71,7	30,2	(82,6)	30,4
Netto kontantstrøm fra drift	141,3	75,3	38,3	155,8
Investeringer - varige driftsmidler	(8,4)	(40,0)	(87,4)	(76,5)
Investeringer - virksomhet	-	-	176,0	-
Salgssum - varige driftsmidler	(2,2)	-	30,2	-
Salgssum - Virksomhet	-	-	24,7	-
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(10,6)	(40,0)	143,6	(76,5)
Endring brutto rentebærende gjeld	0,1	3,5	(1,3)	3,7
Netto mottatt / betalt rente	(0,8)	1,5	0,6	4,6
Utbytte, emisjoner og andre egenkapitaleffekter	(2,3)	-	(69,0)	(21,4)
Netto kontantstrøm brukt til finansieringsaktiviteter	(3,0)	4,9	(69,7)	(13,0)
Kontantstrøm fra avhendet virksomhet	-	7,9	(2,7)	16,0
Endring i kontanter og kontantekvivalenter	127,7	48,1	109,5	82,2
Bankbeholdning inngang til perioden	191,8	169	217,2	135,0
Omregningsdifferanser, likvider	(2,4)	-	(9,6)	-
Kontanter og kontantekvivalenter ved utgangen av perioden	317,1	217,2	317,1	217,2

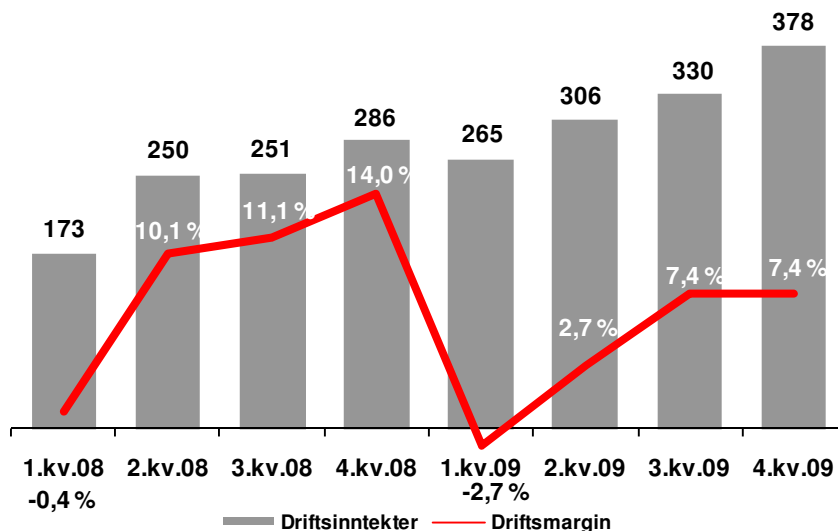
- Betydelig styrket kontantstrøm fra drift
 - Positiv arbeidskapitalutvikling
- Reduksjon i investeringer rettet mot integrasjon
 - 33,0 millioner i integrasjonsinvesteringer i 2009
 - 13,0 millioner i investeringer nytt hovedkontor i 2009

Infrastruktur Vest

- Norge & Vestkysten Sverige

NOK millioner	4. kvartal		Året	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	378,4	286,1	1 279,7	960,0
Driftsresultat før avskrivninger	32,9	43,7	76,1	105,8
Driftsresultat	27,9	40,0	53,4	92,3
Driftsmargin	7,4%	14,0%	4,2%	9,6%

Driftsinntekter og driftsmargin



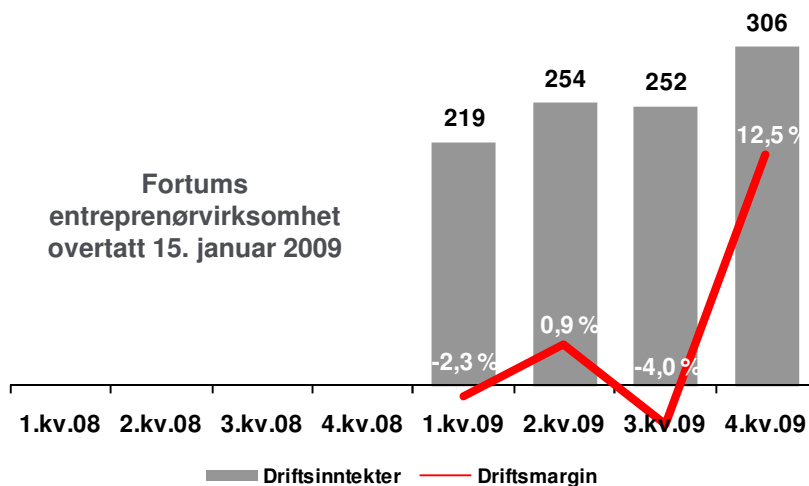
- Normalt driftsforløp men lavere aktivitetsnivå mot fjoråret
- Økning antall ansatte og lavere andel varekjøp gir redusert marginbidrag
- Ressurssituasjonen ønskes opprettholdt i påvente av bedre markedsforhold
- Vestkysten i Sverige med bedret lønnsomhet

Infrastruktur Øst

- Sverige, unntatt Vestkysten, & Finland

NOK millioner	4. kvartal		Året	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	305,6	-	1 031,7	-
Driftsresultat før avskrivninger	41,1	-	37,1	-
Driftsresultat	38,1	-	25,3	-
Driftsmargin	12,5%	-	2,5%	-

Driftsinntekter og driftsmargin

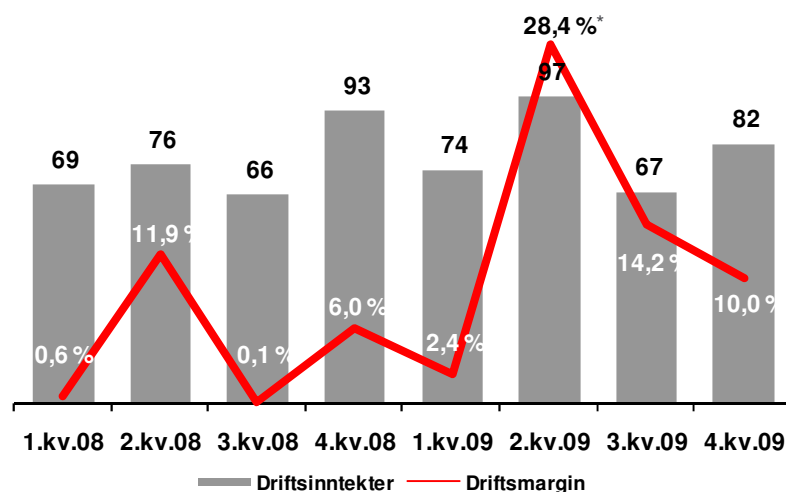


- Betydelig styrket lønnsomhet i Sverige – slutføring av en rekke prosjekter
- Økt ERP-systemkompetanse og harmonisering av operasjonelle rutiner gir resultater
- Driftsavtale mot Fortum Distribution i normal driftsfase
- Historisk ordresreserve gir tilfredsstillende resultat for Finland – fortsatt lavt aktivitetsnivå inn i 2010

Sikkerhet

NOK millioner	4. kvartal		Året	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	82,2	92,9	297,0	304,3
Gevinst salg alarmportefølje	(2,2)	-	23,3	-
Driftsresultat før avskrivninger	9,2	7,1	51,6	19,9
Driftsresultat	8,2	5,5	47,1	14,8
Driftsmargin*	10,2%	6,0%	14,7%	4,9%

Driftsinntekter og driftsmargin



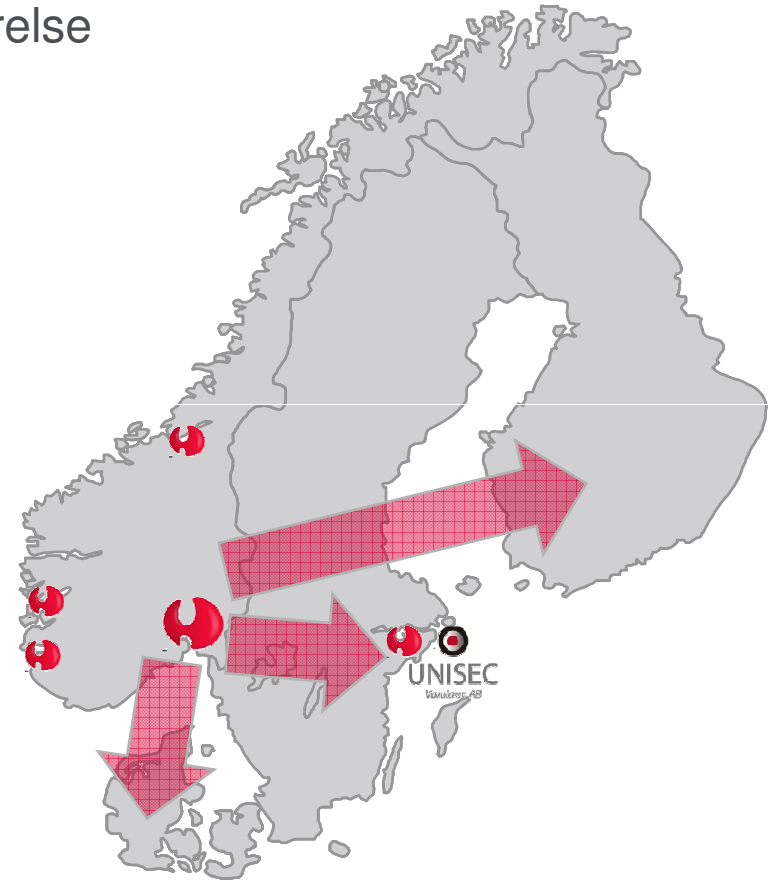
- Begrenset vekst men tilfredsstillende resultatbidrag – 10,2 prosent driftsmargin
- Oppgjør mot Vakt Service og nedskrivning varelager trekker resultatet ned med 2,2 millioner
- Salgsrettet arbeid sentralt inn i 2010
- Kjøper selskap innen sikkerhet i Sverige

Ekspanderer innen sikkerhet i Norden

- Økt grad av kunder med nordisk tilstedeværelse
- Økt standardisering på tvers av Norden
- Stordriftsfordeler mot Infrastruktur
- Kundene ønsker Infratek i Norden



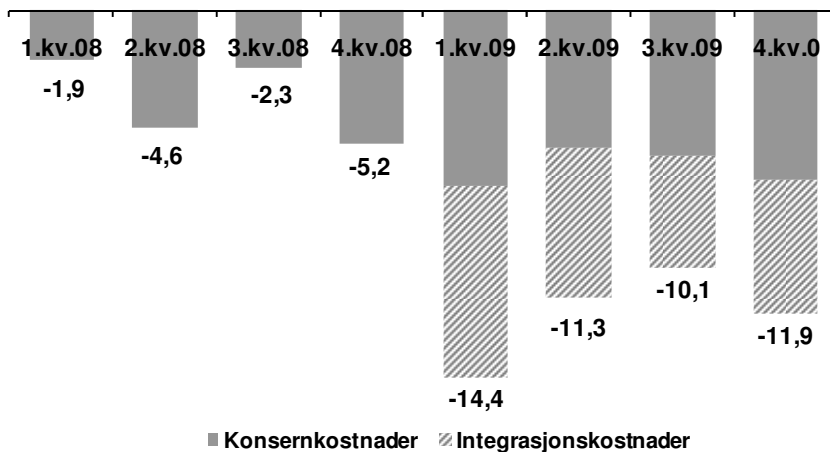
- Infratek kjøper 51 prosent av: **Unisec Varularm AB**
- Omsetning: **SEK 50 millioner**
- Varesikring, kamera-
overvåkning og kundeteller-
systemer
- Svenske og internasjonale
kjedekunder



Øvrig inkl. integrasjonskostnader

NOK millioner	4. kvartal		Året	
	2009	2008	2009	2008
Driftsresultat	(11,9)	(5,2)	(47,6)	(14,0)
Hvorav integrasjon-kostnader	(5,2)	-	(23,1)	-

Driftsresultat

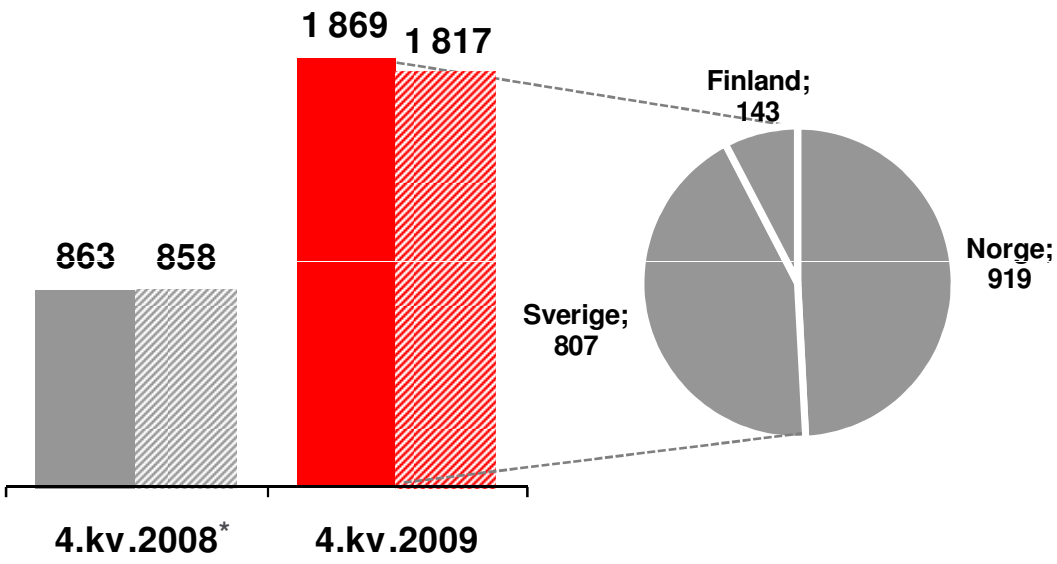


- Rapportering av integrasjonskostnader slutføres i 2009
- 5,2 millioner i integrasjonskostnader
 - Relatert til nytt ERP-system og etablering interne regnskaps- og lønnsfunksjoner
- 6,7 millioner i konsernkostnader

Ansatte

Antall ansatte

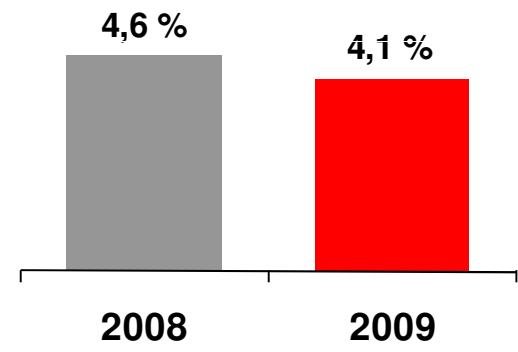
Per 31. desember 2009



■ Antall ansatte ▨ Antall årsverk

- Økning antall ansatte og årsverk som følge av kjøpt virksomhet

Sykefravær 2009



- Tilfredsstillende sykefravær
- Regionale forskjeller

Merk: *Eksklusive ansatte i solgte Infratek Vakt AS

Sammendrag 2009

- Nordisk posisjon etablert
- Salg av konsernets vaktvirksomhet
- Strukturell vekst, integrasjon og midlertidig svakere markedsforhold
- Tilfredsstillende resultatbidrag gitt markedsforhold og integrasjon
 - 23 millioner i integrasjonskostnader og 33 millioner i integrasjonsinvesteringer
- Solid EK-andel videreført og arbeidskapital normalisert
- Styret foreslår ekstraordinært utbytte på 2,- kroner per aksje for 2009 som følge av sterk kapitalstruktur

Utsikter 2010

- Vekst innen sentral infrastruktur – ny markedsrettet konsernstruktur etablert
- Styrket resultat som følge av driftsfremmende tiltak og bredere geografisk produkt- og kundeportefølje
- Redusert investeringsnivå og styrket kontantstrøm som følge av slutførte integrasjonsinvesteringer og overgang til operasjonell leasing
- Fortsatt krevende markedsforhold i 2010
- Nordisk plattform og sterk kapitalstruktur for videre vekst

Vedlegg

Resultatregnskap

NOK millioner	4. kvartal		2. halvår		Året	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Driftssinntekter	764,5	376,1	1 411,8	691,0	2 595,5	1 254,1
Gevinst ved salg av alarmportefølje	(2,2)	-	(2,2)	-	23,3	-
Kjøp av varer	(320,8)	(140,5)	(623,1)	(269,9)	(1 089,5)	(484,4)
Lønnskostnader	(270,8)	(141,2)	(497,7)	(256,6)	(1 030,6)	(503,8)
Avskrivninger	(9,9)	(5,2)	(20,8)	(9,9)	(41,2)	(18,6)
Andre driftskostnader	(98,6)	(48,9)	(191,9)	(88,5)	(379,4)	(154,2)
Driftsresultat	62,2	40,3	76,0	66,1	78,2	93,1
Finansinntekter / kostnader	(0,8)	1,3	(0,7)	2,2	0,6	4,4
Resultat før skatt	61,5	41,7	75,3	68,3	78,9	97,5
Skattekostnad	(16,7)	(8,9)	(20,7)	(16,4)	(23,5)	(25,2)
Resultat avhendet virksomhet	-	1,1	-	3,2	(36,0)	6,9
Resultat etter skatt	44,8	33,9	54,6	55,1	19,4	79,2
Majoritetens andel av resultat	43,7	32,8	52,8	53,4	16,5	76,4
Minoritetens andel av resultat	1,1	1,1	1,8	1,7	2,9	2,8

- Økt omsetning som følge av kjøpt virksomhet
- Alle forretningsområder med positivt resultatbidrag
- Styrket resultatbidrag mot foregående kvartal

Resultat per geografi

4. kvartal			2. halvår			Året		
2008	2009	NOK millioner	2009	2008	2009	2008	2009	2008
269,7	301,5	Norge - Infrastruktur	580,4	503,1	1 043,6	894,8		
92,9	82,2	Norge - Sikkerhet	149,3	159,2	297,0	304,3		
16,5	328,9	Sverige	580,9	33,9	1 056,2	65,2		
-	53,5	Finland	105,6	-	211,6	-		
(0,1)	(1,6)	Elimineringer	(4,4)	(5,2)	(12,9)	(10,2)		
379,0	764,5	Totale driftsinntekter	1411,8	691,0	2 595,5	1 254,1		
43,1	22,6	Norge - Infrastruktur	45,4	70,3	47,9	89,7		
5,5	6,2	Norge - Sikkerhet	17,7	5,6	47,1	14,8		
(3,1)	38,1	Sverige	23,8	(2,3)	13,4	2,6		
-	5,2	Finland	11,0	-	17,9	-		
(5,2)	(11,9)	Øvrig	(22,0)	(7,5)	(47,6)	(14,0)		
40,3	62,2	Totalt driftsresultat	76,0	66,1	78,7	93,1		

Nøkkeltall

NOK millioner	4. kvartal		2. halvår		Året	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Lønnsomhet						
Margin driftsresultat før avskrivninger	9,4 %	12,1 %	6,9 %	11,0 %	4,6 %	8,9 %
Driftsmargin	8,1 %	10,7 %	5,4 %	9,6 %	3,0 %	7,4 %
Kapitalforhold						
Egenkapital	832,6	612,3	832,6	612,3	832,6	612,3
Totalkapital	1 507,1	982,9	1 507,1	982,9	1 507,1	982,8
Egenkapitalandel	55 %	62 %	55 %	62 %	55 %	62 %
Netto rentebærende gjeld (kontanter)	(312,7)	(211,6)	(312,7)	(211,6)	(312,7)	(312,7)
Investeringer	8,4	40,0	29,3	51,0	87,4	76,5
Aksjer og aksjonærforhold						
Børskurs (NOK)	17,0	13,5	17,0	13,5	17,0	13,5
Antall utestående aksjer ¹⁾	63 863 224	42 788 360	63 863 224	42 788 360	63 863 224	42 788 360
Gjennomsnittlig antall aksjer ²⁾	63 863 224	42 788 360	63 863 224	42 788 360	62 997 134	42 788 360
Børsverdi	1 086	578	1 086	578	1 086	578
Enterprice value (EV)	773	366	773	265	773	578
Resultat per aksje (NOK) ³⁾	0,7	0,8	0,9	1,3	0,3	1,9
Kontantstrøm fra driften per aksje (NOK)	2,1	1,8	1,0	1,8	0,6	3,6
Utbytte per aksje ⁴⁾ (NOK)	-	-	-	-	1,38	0,50

Merk: 1) Antall aksjer ved utgangen av perioden.

2) Gjennomsnitt vektet antall utstedte ordinære aksjer i perioden. Ekstraordinær generalforsamling den 22. desember 2008 vedtok å utstede ytterligere 21 074 864 aksjer i forbindelse kjøpet av Fortums entreprenørvirksomhet. Aksjene ble utstedt den 15. januar 2009.

3) Basert på antall aksjer som definert under punkt 2.

4) Utbytte utbetalt i 2. kvartal 2009 tilsvarer NOK 0,88 i ordinært og NOK 0,50 i ekstraordinært utbytte.

Aksjonæroversikt per 31. desember 2009

#	Eier	Antall aksjer	%-eierandel
1	HAFSLUND ASA	27 652 360	43,3 %
2	FORTUM NORDIC AB	21 074 864	33,0 %
3	SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN	2 469 900	3,9 %
4	ODIN NORDEN	2 382 900	3,7 %
5	SHB STOCKHOLM CLIENTS ACCOUNT	2 072 220	3,2 %
6	THE NORTHERN TRUST CO.	1 600 000	2,5 %
7	INAK 2 AS	945 000	1,5 %
8	MP PENSJON	830 000	1,3 %
9	CARNEGIE INVESTMENT BANK AB	400 000	0,6 %
10	SOCIETE GENERALE GLOBAL SEC. SERV.	387 121	0,6 %
11	DNB NOR SMB	381 144	0,6 %
12	KAS DEPOSITARY TRUST COMPANY	365 000	0,6 %
13	VPF NORDEA AVKASTNING	312 000	0,5 %
14	IVAR S LØGE AS	277 000	0,4 %
15	VPF NORDEA KAPITAL	235 000	0,4 %
	Totalt antall aksjer	63 863 224	96,1 %
	Styret og ledelse	418 500	0,7 %

Definisjoner

	Definisjoner
Resultat per aksje (EPS)	Resultat etter skatt / vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden
Kontantstrøm fra drift per aksje	Kontantstrøm fra drift / vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden
Margin driftsresultat før avskrivninger	Driftsresultat før avskrivninger / Driftsinntekter
Driftsmargin	Driftsresultat / Driftsinntekter
Børsverdi	Børskurs per aksje ved utgangen av perioden * antall utestående aksjer
Netto rentebærende gjeld (kontanter)	Bokført verdi av rentebærende gjeld minus kontanter og kontantekvivalenter
Enterprise value (EV)	Børsverdi + netto rentebærende gjeld
Egenkapitalandel (i %)	(Egenkapital inkl. minoritet / Totalkapital) * 100

Investorinformasjon

- Informasjon er tilgjengelig på Infrateks hjemmesider: www.infratek.no
- Heidi Ulmo, CFO
 - Heidi.ulmo@infratek.no
 - Mobil: 90 91 93 25