



Resultat 3. kvartal 2009



Bjørn Frogner, konsernsjef
Infratek ASA
11. november 2009

Hovedtrekk 3. kvartal 2009



- Driftsinntekter i 3. kvartal på 647 millioner – økt aktivitetsnivå mot foregående kvartal
- Driftsresultat i 3. kvartal på 13,8 millioner (25,8 millioner) - tilfredsstillende resultatbidrag i norsk og finsk virksomhet – Sverige trekker ned
- Kontantbeholdning redusert med 91 millioner - bytte av ERP system medført økt arbeidskapital og høyt investeringsnivå
- Integrasjon ferdigstilles i 2009 – strategisk markedsposisjon etablert
- Solid balanse videreført; 59 prosent i EK-andel

Infratek Norge – etablert i nye markeder



Sikkerhet

Fremtidsrettede posisjoner og god drift



Fjernvarme

Ledende totalleverandør i et marked i vekst



Fiber

God inntjening og solid posisjon i sentrale Østlands-området



Distribusjon

Økt kapasitet, men lavere etterspørsel



Sentral-nettet

Sene igangsettelse gir utfordring i gjennomføringen



Ordre-reserve

Bedret ordresreserve 1. kvartal 2010 mot 2009

Infratek Sverige – preget av integrasjon men strategisk posisjon oppnådd



DRIFT

- Nytt ERP system
- Ny intern regnskaps- og lønnsfunksjon
- Ikke tilfredsstillende resultat
- Svekket likviditet
- Konserndirektør fratrudd

MARKED

- Midlertidig redusert investeringsnivå
- Nye strategiske kontrakter

- Styrke operasjonell kontroll
- Styrke lederskap
- Bredde kunde- og produktportefølje

Infratek Finland – solid 2009 men ordreserve inn i 2010 utfordrende

2009

- Godt resultatbidrag
- Lange kontrakter avsluttes i 2009
- Økt konkurranse

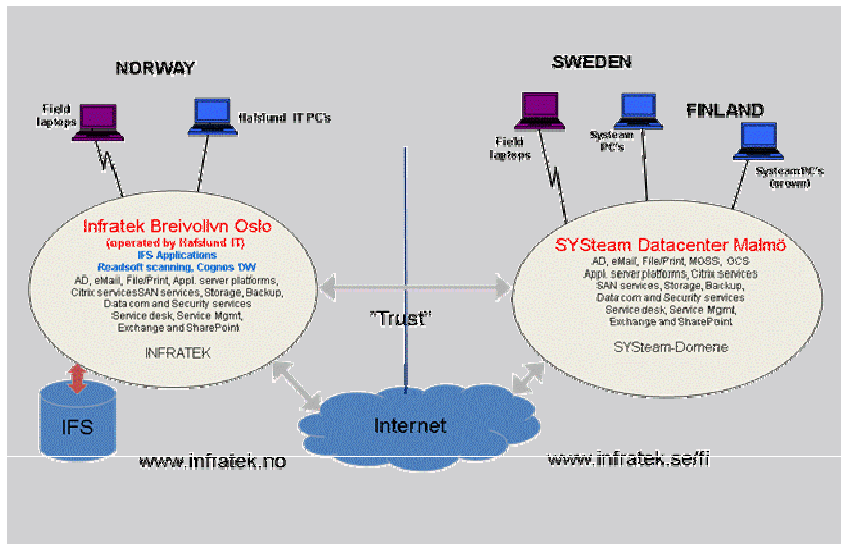
2010

- Svak ordresituasjon inn i 2010
- Utnytte finsk spisskompetanse i Sverige og Norge
- Bemanningstilpassning



Økte investeringer i sentralnettet i Norden

Felles nordisk IKT plattform etablert



- Egen frittstående IT-løsning
- Felles ERP-løsning (IFS)
- Skilt fra tidligere eiere

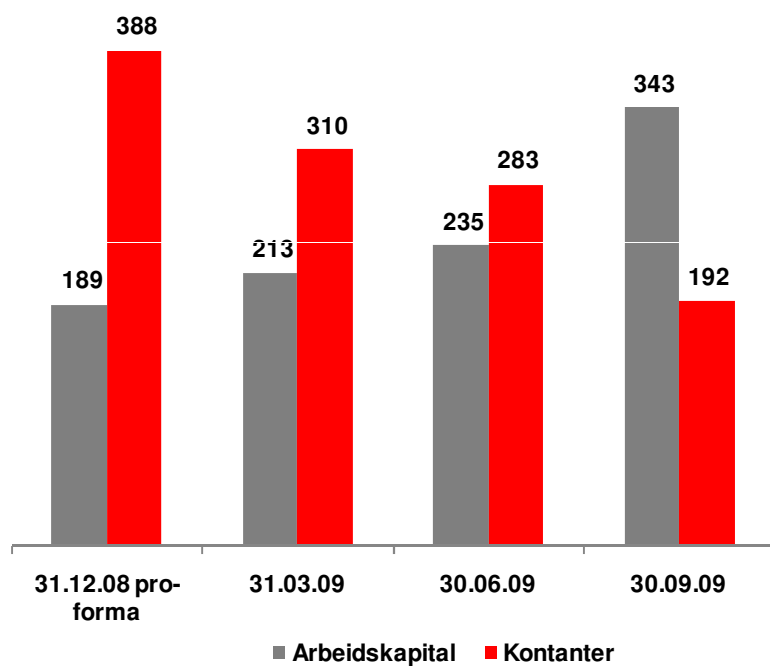
Muligheter i tre land



- Felles arbeidsmetodikk – kompetanseoverføring, mobilitet og benchmark
- Full elektronisk samhandling - internt og eksternt; kunder/leverandører
- Plattform for ytterligere vekst og integrasjon

Økt arbeidskapital gir svekket kontantbeholdning

Utvikling arbeidskapital vs. kontanter
NOK millioner

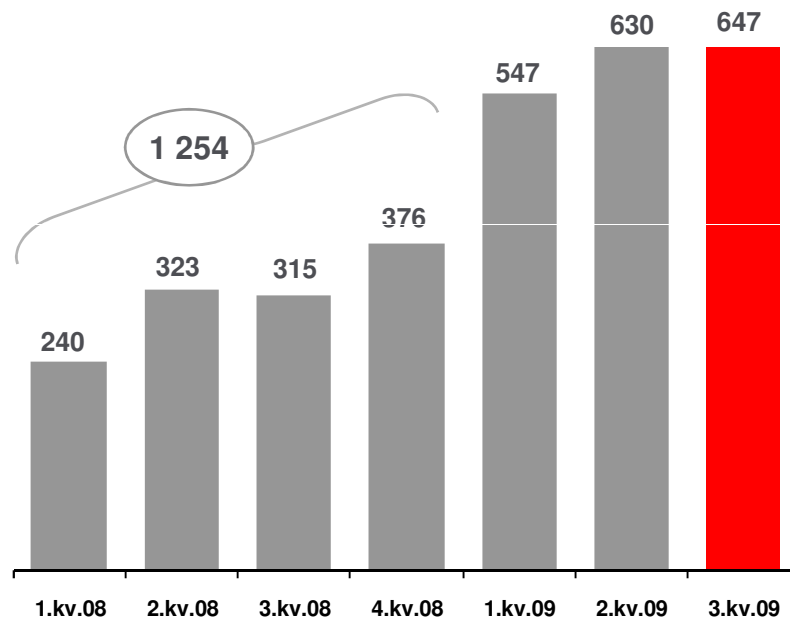


- Bytte av ERP system
- Økt arbeidskapital
- Høyt investeringsnivå

Utvikling driftsinntekter

Driftsinntekter per kvartal

NOK millioner

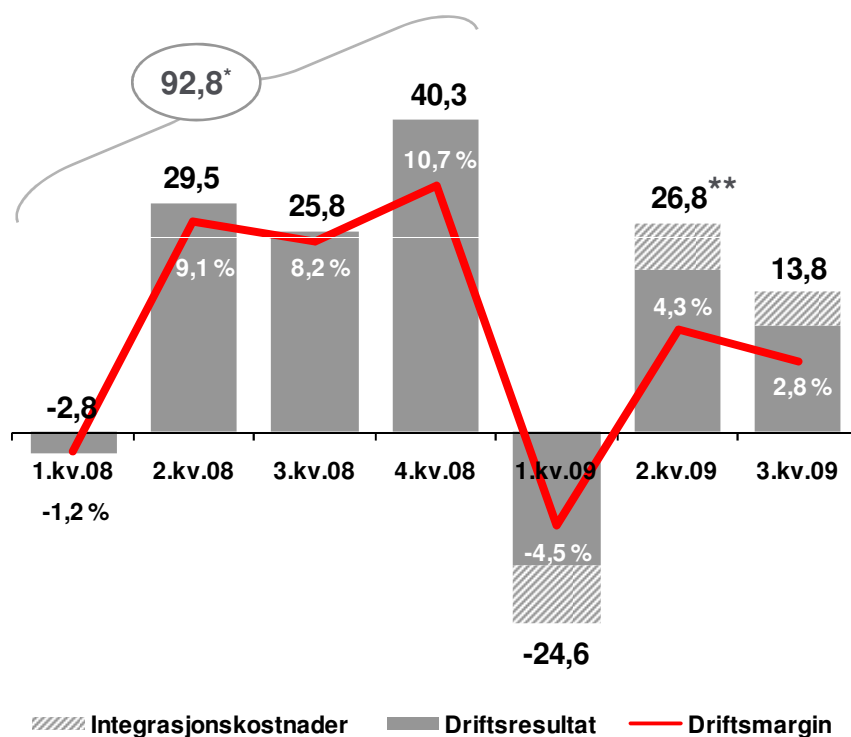


- Overtatt virksomhet bidrar til økte driftsinntekter mot fjoråret
- Økt aktivitetsnivå mot foregående kvartal – ferieavvikling trekker ned
- Sen igangsettelse av større prosjekter

Utvikling driftsresultat

Driftsresultat per kvartal

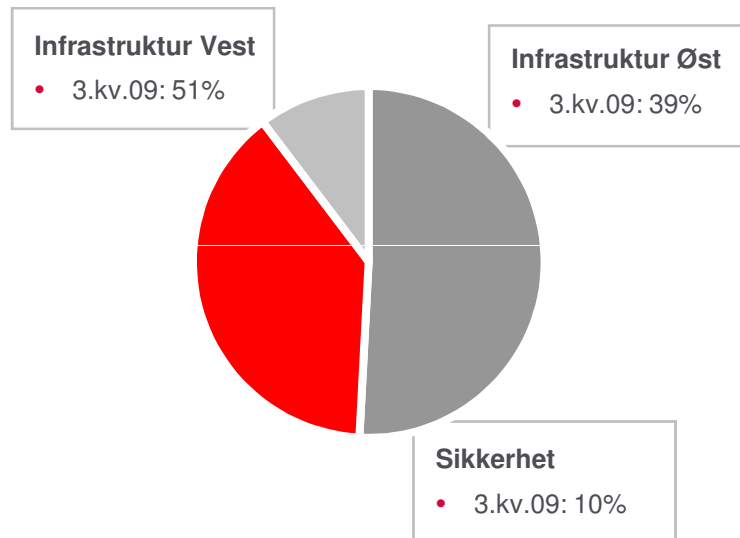
NOK millioner



- Godt resultatbidrag fra drift i Norge og Finland
- Sverige preget av integrasjon – negativt resultatbidrag
- Fortsatt betydelig aktivitet rettet mot integrasjon
 - 4,4 millioner i integrasjonskostnader
- Integrasjon ferdigstilles i 2009

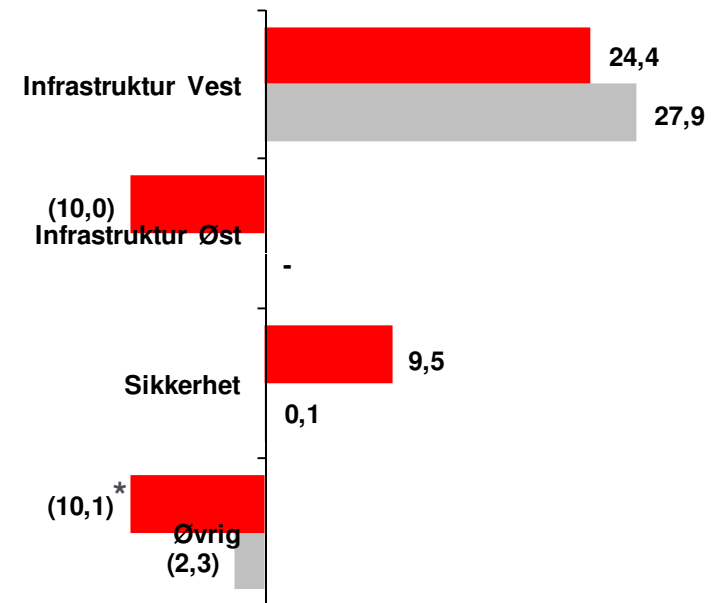
Inntekter per forretningsområde

Driftsinntekter



Driftsresultat

NOK millioner



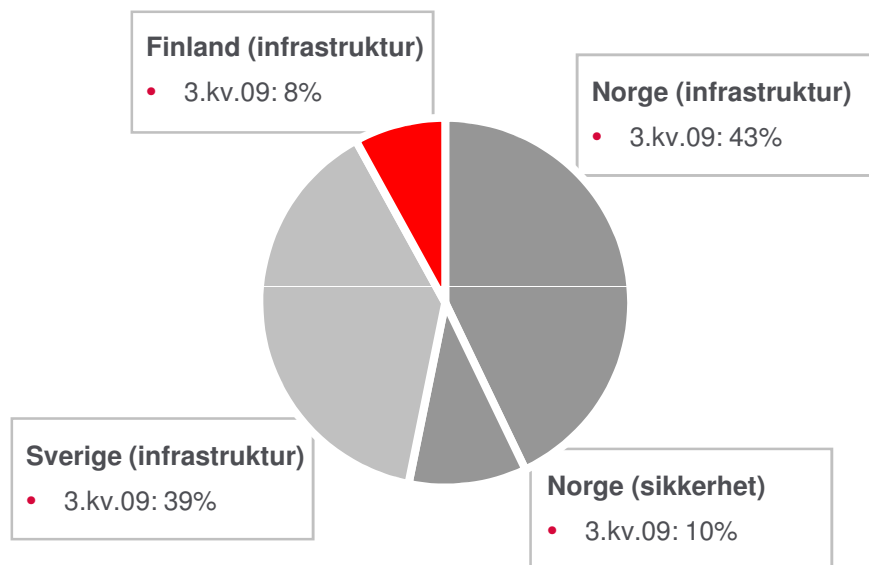
■ 3. kvartal 2009 ■ 3. kvartal 2008

* 4,4 millioner i integrasjonskostnader

Resultat redusert med 4,4 millioner i integrasjonskostnader

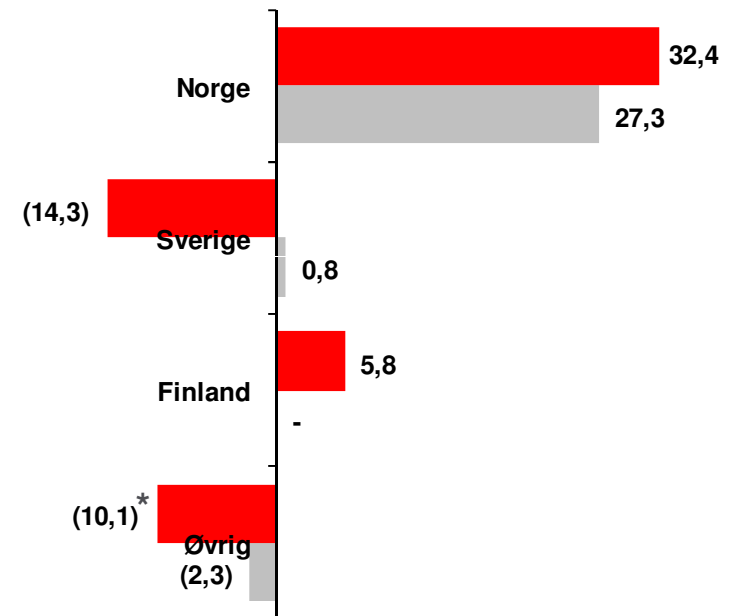
Inntekt per geografi

Driftsinntekter



Driftsresultat

NOK millioner



■ 3. kvartal 2009 ■ 3. kvartal 2008

* 4,4 millioner i integrasjonskostnader

Infratek Norge og Finland med tilfredsstillende resultatbidrag
– Infratek Sverige trekker ned

Balanse

NOK millioner	30.09.2009	30.09.2008	31.12.2008
Immaterielle eiendeler	263,9	231,3	233,7
Varige driftsmidler	173,8	109,3	122,0
Kunderfordringer og andre fordringer	724,9	387,8	409,8
Kontanter og kontantekvivalenter	191,8	169,2	217,3
Eiendeler	1 354,4	897,6	982,8
Egenkapital	794,6	579,1	612,3
Pensjon og annen gjeld	186,5	83,8	82,6
Langsiktig gjeld	4,9	6,1	2,2
Kortsiktig gjeld	368,4	228,6	285,7
Egenkapital og gjeld	1 354,4	897,6	982,8

- Svekket kontantbeholdning mot foregående kvartal
- 59 prosent EK-andel
- Økte eiendeler som følge av kjøpt virksomhet
- -16,6 millioner i valutaeffekt (omregningsdifferanse)

Kontantstrøm

	3. kvartal		Hittil
NOK millioner	2009	2008	2009
Resultat før skatt	13,9	26,6	17,4
Ikke likviditetsmessige resultatposter	28,0	2,5	32,9
Endring arbeidskapital med mer	(112,1)	(28,3)	(151,9)
Netto kontantstrøm fra drift	(70,2)	0,8	(101,6)
Drifts- og ekspansjonsinvesteringer	(20,9)	(11,1)	(78,9)
Salg av driftsmidler og virksomhet	-	-	59,0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(20,9)	(11,1)	(20,0)
Endring brutto rentebærende gjeld	(0,1)	(0,2)	(1,4)
Netto mottatt / betalt rente	0,1	0,9	1,4
Utbytte, emisjoner og andre egenkapitaleffekter	-	-	(66,7)
Netto kontantstrøm brukt til finansieringsaktiviteter	(0,1)	0,7	(66,8)
Kontantstrøm fra avhendet virksomhet	-	2,4	(2,7)
Endring i kontanter og kontantekvivalenter	(91,1)	(7,1)	(191,1)
Mottatt kontanter kjøp Fortums entreprenørvirksomhet	-	-	165,7
Kontanter og kontantekvivalenter inngangen til perioden	282,9	176,2	217,2
Kontanter og kontantekvivalenter ved utgangen av perioden	191,8	169,1	191,8

• Betydelig svekket kontantstrøm fra drift

- Negativ arbeidskapitalutvikling

• 12,6 millioner i investeringer rettet mot integrasjon i kvartalet

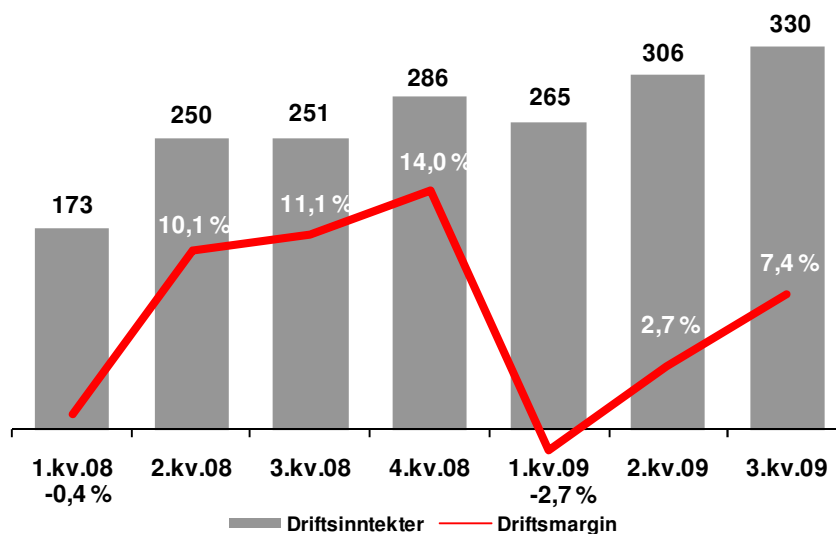
- 31 millioner hittil i år i investeringer integrasjon
- 13 millioner i investeringer nytt hovedkontor

Infrastruktur Vest

- Norge & Vestkysten Sverige

NOK millioner	3. kvartal		Hittil	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	330,3	250,9	901,2	673,8
Driftsresultat før avskrivninger	30,6	31,3	43,2	62,1
Driftsresultat	24,4	27,9	25,6	52,3
Driftsmargin	7,4%	11,1%	2,8%	7,8%

Driftsinntekter og driftsmargin



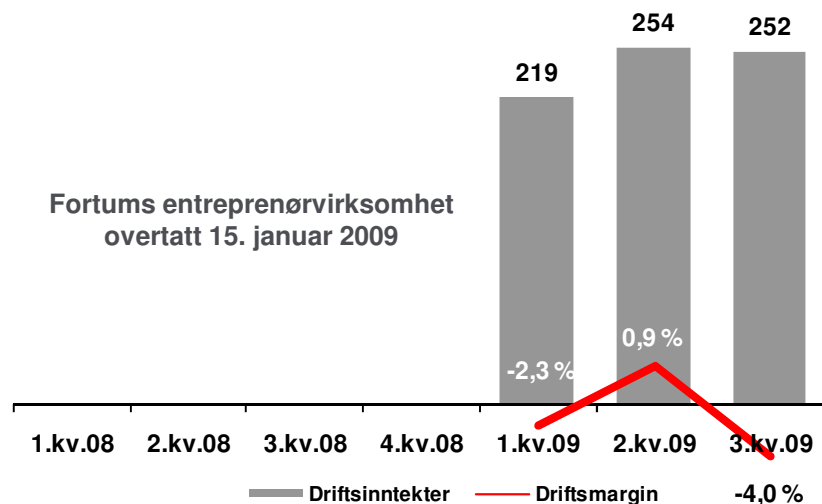
- Satsingen på fjernvarme og fiber gir resultater
- Driftsmargin på 8,5 prosent innen Infrastruktur Norge – Infrastruktur Sverige trekker ned
- Ny virksomhet i Norge fullt integrert – temporær overkapasitet distribusjonsnettet
- To nye kontrakter Infrastruktur Sverige – innpass i Gøteborg by

Infrastruktur Øst

- Sverige, unntatt Vestkysten, & Finland

NOK millioner	3. kvartal		Hittil	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	252,3	-	726,1	-
Driftsresultat før avskrivninger	(6,9)	-	(4,0)	-
Driftsresultat	(10,0)	-	(12,7)	-
Driftsmargin	-4,0%	-	-1,8%	-

Driftsinntekter og driftsmargin

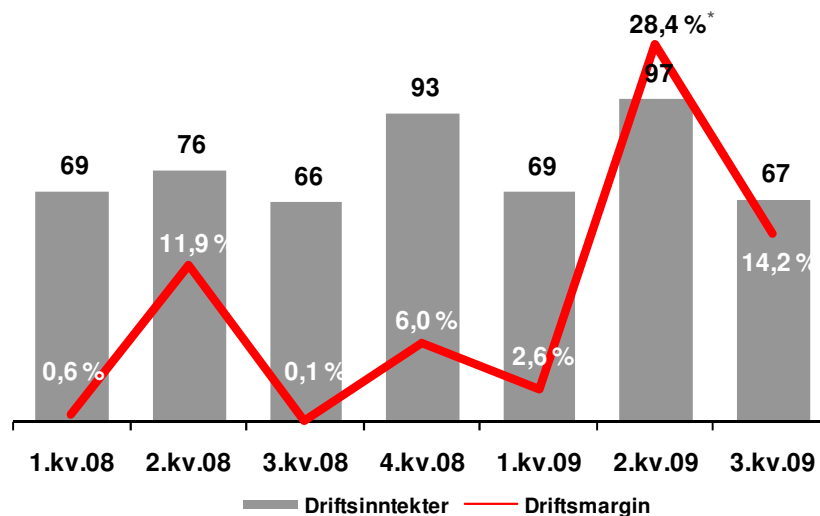


- Svakt resultatbidrag – fokus på styrket prosjektkontroll
- Bytte ERP system og ny regnskaps- og lønnsfunksjon har ført til noe usikkerhet rundt regnskapsrapportering Sverige
- Finland med godt aktivitetsnivå og resultatbidrag i kvartalet – ordresreserve inn i 2010 utfordrende

Sikkerhet

NOK millioner	3. kvartal		Hittil	
	2009	2008	2009	2008
Driftsinntekter	67,0	66,3	208,0	211,4
Gevinst salg alarmportefølje	-	-	25,5	-
Driftsresultat før avskrivninger	10,2	1,4	42,4	12,8
Driftsresultat	9,5	0,1	38,9	9,2
Driftsmargin*	14,2%	0,1%	16,7%	4,4%

Driftsinntekter og driftsmargin

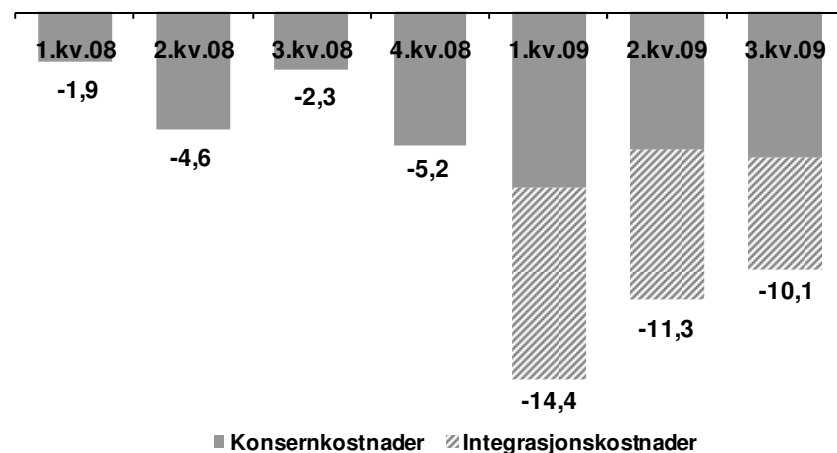


- Driftsmargin på 14,2 prosent – gjennomførte tiltak gir resultater
- Utskillete av solgt vaktvirksomhet og nedbemanning ferdigstilt
- God drift innen Elsikkerhet – tap av kontrakt mot Fortum Nett fra 2010
- Nye elsikkerhetsområder satt ut på anbud

Øvrig inkl. integrasjonskostnader

NOK millioner	3. kvartal		Hittil	
	2009	2008	2009	2008
Driftsresultat	(10,1)	(2,3)	(35,7)	(8,8)
Hvorav integrasjon-kostnader	(4,4)	-	(17,9)	-

Driftsresultat

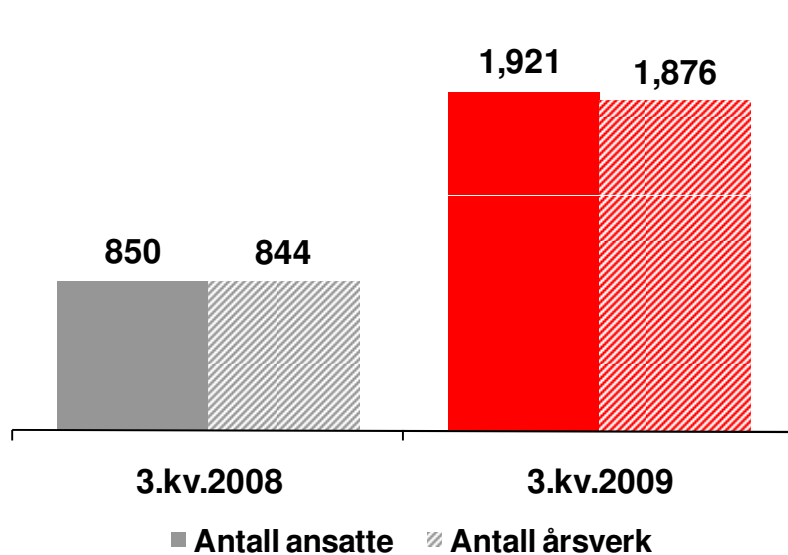


- 4,4 millioner i integrasjonskostnader
 - Relatert til nytt ERP system og etablering interne regnskaps- og lønnsfunksjoner
- 5,7 millioner i konsernkostnader
 - Manglende utleie hovedkontor gir økt kostnadsnivå

Ansatte

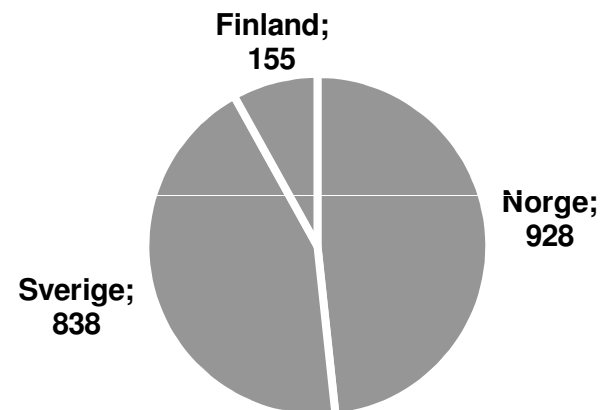
Antall ansatte

Per 30. september 2009



- Økning antall ansatte og årsverk som følge av kjøpt virksomhet

Antall ansatte per land



- Svak nedgang i antall ansatte fra foregående kvartal
- Tilpassing redusert aktivitetsnivå

Oppsummering

- Tilfredsstillende aktivitetsnivå og resultatbidrag i Norge og Finland – Sverige trekker ned
- Sikkerhet med betydelig resultatforbedring
- For høy arbeidskapital - svekket kontantbeholdning
- Felles ERP system i hele infrastrukturvirksomheten
- Styrker lederskap og kompetanse i Infratek Sverige
- Integrasjon ferdigstilles i 2009
- Godt posisjonert i et fortsatt utfordrende marked



Foto: Erik Burås

Vedlegg

Resultatregnskap

NOK millioner	3. kvartal		Hittil	
	2009	2008	2009	2008
Driftssinntekter	647,3	314,9	1 824,1	878,1
Gevinst ved salg av alarmportefølje	-	-	25,5	-
Kjøp av varer	(302,3)	(129,5)	(768,7)	(343,9)
Lønnskostnader	(227,0)	(115,4)	(759,8)	(362,6)
Avskrivninger	(10,9)	(4,7)	(31,2)	(13,4)
Andre driftskostnader	(93,4)	(39,6)	(274,0)	(105,3)
Driftsresultat	13,8	25,8	16,0	52,7
Finansinntekter / kostnader	0,1	0,9	1,4	3,1
Resultat før skatt	13,9	26,6	17,4	55,9
Skattekostnad	(4,0)	(7,4)	(6,8)	(16,3)
Resultat avhendet virksomhet	-	2,0	(36,0)	5,8
Resultat etter skatt	9,8	21,2	(25,4)	45,3
Majoritetens andel av resultat	9,1	20,6	(27,3)	43,6
Minoritetens andel av resultat	0,7	0,6	1,9	1,7

- Økt omsetning som følge av kjøpt virksomhet
- Svekket resultatbidrag mot fjoråret
- Infratek Sverige bidrar negativt til resultatet – øvrige virksomhetsområder med positivt bidrag

Resultat per geografi

3. kvartal			Hittil		Året	
2008	2009	NOK millioner	2009	2008	2008	
233,5	278,4	Norge - Infrastruktur	741,7	625,1	894,8	
66,3	67,0	Norge - Sikkerhet	208,0	211,4	304,3	
17,4	251,9	Sverige	727,2	48,7	65,2	
-	52,1	Finland	158,1	-	-	
(2,4)	(2,1)	Elimineringer	(10,7)	(7,1)	(10,1)	
314,7	647,4	Totale driftsinntekter	1824,2	878,1	1254,1	
27,2	22,8	Norge - Infrastruktur	24,9	46,5	89,7	
0,1	9,5	Norge - Sikkerhet	38,9	9,2	14,8	
0,8	(14,3)	Sverige	(24,7)	5,7	2,6	
-	5,8	Finland	12,7	-	-	
(2,3)	(10,1)	Øvrig	(35,7)	(8,8)	(14,0)	
25,8	13,8	Totalt driftsresultat	16,0	52,7	93,1	

Nøkkeltall

NOK millioner	3. kvartal		Hittil		Året
	2009	2008	2009	2008	2008
Lønnsomhet					
Margin driftsresultat før avskrivninger	3,8 %	9,7 %	2,6 %	7,5 %	8,9 %
Driftsmargin	2,1 %	8,2 %	0,9 %	6,0 %	7,4 %
Kapitalforhold					
Egenkapital	794,6	579,1	794,6	579,1	612,3
Totalkapital	1 354,3	897,6	1 354,3	897,6	982,8
Egenkapitalandel	59 %	65 %	59 %	65 %	62 %
Netto rentebærende gjeld (kontanter)	(187,5)	(163,5)	(187,5)	(163,5)	(211,6)
Investeringer	20,9	11,1	78,9	36,6	57,6
Aksjer og aksjonærforhold					
Børskurs (NOK)	16,5	17,1	16,5	17,1	13,5
Antall utestående aksjer ¹⁾	63 863 224	42 788 360	63 863 224	42 788 360	42 788 360
Gjennomsnittlig antall aksjer ²⁾	63 863 224	42 788 360	62 705 264	42 788 360	42 788 360
Børsverdi	1 054	732	1 054	732	578
Enterprice value (EV)	866	568	866	520	578
Resultat per aksje (NOK) ³⁾	0,2	0,5	(0,4)	1,1	1,9
Kontantstrøm fra driften per aksje (NOK)	(1,1)	0,0	(1,6)	1,9	3,3
Utbytte per aksje ⁴⁾ (NOK)	1,38	0,50	1,38	0,50	0,50

Merk: 1) Antall aksjer ved utgangen av perioden.

2) Gjennomsnitt vektet antall utstedte ordinære aksjer i perioden. Ekstraordinær generalforsamling den 22. desember 2008 vedtok å utstede ytterligere 21 074 864 aksjer i forbindelse kjøpet av Fortums entreprenørvirksomhet. Aksjene ble utstedt den 15. januar 2009.

3) Basert på antall aksjer som definert under punkt 2.

4) Utbytte utbetalt i 2. kvartal 2009 tilsvarer NOK 0,88 i ordinært og NOK 0,50 i ekstraordinært utbytte.

Aksjonæroversikt per 30. september 2009

#	Eier	Antall aksjer	%-eierandel
1	HAFSLUND ASA	27 652 360	43,3 %
2	FORTUM NORDIC AB	21 074 864	33,0 %
3	SKANDINAVISKA ENSKIL A/C CLIENTS ACCOUNT	2 471 900	3,9 %
4	ODIN NORDEN	2 154 900	3,4 %
5	SVENSKA HANDELSBANKE C/O HANDELSBANKEN AS	2 072 220	3,2 %
6	THE NORTHERN TRUST C TREATY ACCOUNT	1 600 000	2,5 %
7	INAK 2 AS	945 000	1,5 %
8	MP PENSJON	830 000	1,3 %
9	CARNEGIE INVESTMENT CLIENT ACCOUNT	400 000	0,6 %
10	SOCIETE GENERALE GLO C/O SVENSKA HANDELSB	387 121	0,6 %
11	KAS DEPOSITARY TRUST CLIENTS ACCOUNT	365 000	0,6 %
12	MIDELFART INVEST AS	326 000	0,5 %
13	VERDIPAPIRFONDET NOR	312 000	0,5 %
14	DNB NOR SMB VPF	281 144	0,4 %
15	IVAR S LØGE AS	277 000	0,4 %
	Totalt antall aksjer	63 863 224	95,8 %
	Styret og ledelse	418 500	0,7 %

Definisjoner

	Definisjoner
Resultat per aksje (EPS)	Resultat etter skatt / vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden
Kontantstrøm fra drift per aksje	Kontantstrøm fra drift / vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer i perioden
Margin driftsresultat før avskrivninger	Driftsresultat før avskrivninger / Driftsinntekter
Driftsmargin	Driftsresultat / Driftsinntekter
Børsverdi	Børskurs per aksje ved utgangen av perioden * antall utestående aksjer
Netto rentebærende gjeld (kontanter)	Bokført verdi av rentebærende gjeld minus kontanter og kontantekvivalenter
Enterprise value (EV)	Børsverdi + netto rentebærende gjeld
Egenkapitalandel (i %)	(Egenkapital inkl. minoritet / Totalkapital) * 100

Investorinformasjon

- Informasjon er tilgjengelig på Infrateks hjemmesider: www.infratek.no
- Heidi Ulmo, CFO
 - Heidi.ulmo@infratek.no
 - Mobil: 90 91 93 25